

2025회계연도 삼척시 일반 및 특별회계  
**결산검사의견서**

삼척시 결산 검사위원



2025회계연도 삼척시 일반 및 특별회계  
**결산검사의견서**

수신 : 삼척시장

2025회계연도 삼척시 일반 및 특별회계 결산검사 의견서를  
붙임과 같이 제출합니다.

검사기간 : 2026년 4월 6일 ~ 4월 25일(20일간)

검사위원

○ 대표검사위원 : 김 원 학(現 삼척시의회 부의장)

○ 검 사 위 원 : 정 정 순(現 삼척시의회 의원)

○ 검 사 위 원 : 안 덕 봉(前 공무원)

○ 검 사 위 원 : 정 재 영(前 공무원)

○ 검 사 위 원 : 박 출 용(前 공무원)

○ 검 사 위 원 : 진 호 식(前 공무원)



# 목 차

◇ 결산검사 의견 .....	1
Ⅰ. 결산검사 경과 .....	5
Ⅱ. 결산검사 총괄 현황 .....	9
1. 삼척시 재정의 개황 .....	9
2. 세입·세출 결산 .....	12
(1) 결산 총괄 .....	12
(2) 일반회계 .....	14
가. 세입 결산 .....	14
나. 세출 결산 .....	17
(3) 특별회계 .....	20
가. 세입 결산 .....	20
나. 세출 결산 .....	22
(4) 이월사업비 결산 .....	24
3. 기금의 결산 .....	25
4. 재무제표의 결산 .....	27
5. 성과보고서 .....	29
6. 결산서 첨부서류의 결산 .....	30
(1) 채권 .....	30
(2) 채무 .....	30
(3) 공유재산 .....	31
(4) 물품 .....	32
Ⅲ. 개선 및 권고사항 .....	35
Ⅳ. 수범사례 .....	43
Ⅴ. 주요사업장 현장방문 .....	47
Ⅵ. 2024회계연도 검사결과 조치내용 .....	53
붙임 결산검사조서 .....	61



# 결산검사 의견서

삼척시장 귀하

2026년 4월 25일

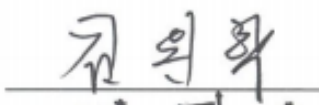

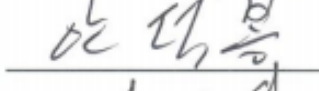
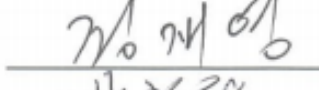
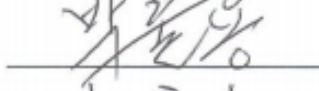

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 삼척시 의회로부터 삼척시 결산검사 위원으로 위촉받아 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 2026년 4월 6일부터 2026년 4월 25일까지(20일간) 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2025회계연도 삼척시의 결산서 및 결산서의 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지침에 준수하였는지 여부에 대한 검사와 삼척시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서의 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 삼척시가 작성하여 제출한 2025회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류를 검사한 결과 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 재무제표, 성과보고서, 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방회계법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

## 삼척시 결산 검사 위원

대표위원	김 원 학	
위 원	정 정 순	
위 원	안 덕 봉	
위 원	정 재 영	
위 원	박 출 용	
위 원	진 호 식	



# 1. 결산검사 경과



1. 검사기간 : 2026. 4. 6. ~ 2026. 4. 25.(20일간)

## 2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무
대표위원	김 원 학	결산검사 총괄
위 원	정 정 순	세입세출 전반
위 원	안 덕 봉	재정상황 및 건전성 파악
위 원	정 재 영	기금결산, 성과보고서
위 원	박 출 용	성과보고서, 결산서 첨부서류
위 원	진 호 식	재무제표

## 3. 결산검사 세부일정

일 자 별	결 산 검 사 내 용
4. 6.	회계별 재정상황 파악 등 검사 준비
4. 7. ~ 4. 15.	재정상황 및 건전성 파악
	관련 장부 및 증빙서 등 검사
	재정규모의 적정성 및 운영의 효율성 검사
4. 16. ~ 4. 17.	주요사업장 현장방문 및 방문의견 작성
4. 18. ~ 4. 23.	부서 자료요구 및 관계 공무원 답변 청취, 검사조서 작성
4. 24. ~ 4. 25.	총평 및 결산검사의견서 작성

## 4. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요 시 관계공무원의 출석답변 요구 및 현지 확인 조사 실시
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료 요구
- 쟁점사항에 대하여는 위원 간 토의



## II. 결산검사 총괄 현황



# 1. 삼척시 재정의 개황

## (1) 재정여건

최근 5년간의 회계별 세입·세출(기금의 수입·지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 천원)

구 분		2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
일반회계	세 입	898,494,239	1,073,046,919	1,094,378,292	1,133,571,597	1,142,487,085
	세 출	722,595,035	800,438,250	817,164,346	889,816,380	946,958,151
	결산상잉여금	175,899,204	272,608,669	277,213,946	243,755,216	195,528,934
특별회계	세 입	58,038,864	63,166,970	65,510,646	75,874,601	82,935,663
	세 출	46,639,849	47,704,533	43,641,192	54,949,486	61,466,014
	결산상잉여금	11,399,015	15,462,437	21,869,454	20,925,116	21,469,649
기 금	수입	11,735,628	20,005,640	17,194,991	18,554,354	19,787,761
	지출	225,434	3,797,064	106,296	361,365	9,651,716
	결산상잉여금	11,510,194	16,208,576	17,088,695	18,192,989	10,136,045
총 계	세 입	968,268,731	1,156,219,529	1,177,083,929	1,228,000,552	1,245,210,509
	세 출	769,460,318	851,939,847	860,911,834	945,127,231	1,018,075,881
	결산상잉여금	198,808,413	304,279,682	316,172,095	282,873,321	227,134,628

2025회계연도의 재정규모는 전년대비 세입 1.4%, 세출 7.7% 증가하였고, 세출을 주민수<sup>1)</sup>로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 16,823천원이다.

1) 삼척시 주민등록 인구수 60,518명(2025년 12월말 기준)

## 전년대비 재무제표 요약분석

(단위: 천원, %)

구 분	재정상태			재정운영		
	총자산	총부채	순자산	총수익	총비용	운영차액
2025년	4,417,546,777	27,310,170	4,390,236,607	904,449,363	764,249,571	(140,199,792)
2024년	4,267,813,729	26,806,729	4,241,006,999	872,990,861	711,597,248	(161,393,613)
증감	149,733,048	503,441	149,229,608	31,458,502	52,652,323	△21,193,821

2025년 순자산이 전년대비 149,230백만원 증가하여 재정상태는 3.5% 개선되었으며, 재정운영 결과인 운영차액은 전년대비 21,193백만원 13.1% 증가하였다.

삼척시의 지난 5년간 채무의 추이는 다음과 같다.

## 최근 5년간 연도별 채무추이

(단위: 천원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
채무계(A=B+C+D)	-	-	-	-	-
공채(B)	-	-	-	-	-
차입금(C)	-	-	-	-	-
채무부담행위(D)	-	-	-	-	-
지방공기업 채무(E)	-	-	-	-	-
채무총합계(F=A+E)	-	-	-	-	-

2025년도말 채무누적금액은 0원이다.

## (2) 재정건전성

지방재정위기관리제도 운영 규정(행정안전부훈령 제364호 2024.9.30.)에 의하면 예산대비 채무비율, 지방세 징수율, 금고잔액비율 등의 지표를 통하여 지방재정이 주의단계나 심각단계에 있는지를 알도록 하고 있다.

### 재정위험 판단 지표

관점	재정지표	산정방식	주의 기준	심각(위기) 기준
채무 관리	① 예산대비채무비율 : 해당없음	$\frac{\text{지방채무잔액}}{\text{총예산}}$	25% 초과	40% 초과
	② 채무상환비 비율 : 해당없음	$\frac{\text{지방채무상환액}}{\text{일반재원}}$	12% 초과	17% 초과
세입 관리	③ 지방세 징수액 현황 : 102%	$\frac{\text{당해연도 분기별 누적 징수액}}{\text{최근 3년 평균 분기별 징수액}}$	80% 미만	70% 미만
자금 관리	④ 금고잔액 현황 : 82%	$\frac{\text{당해연도 분기말 잔고}}{\text{최근 3년 평균 분기말 잔고}}$	20% 미만	10% 미만
공기업	⑤ 공기업 부채비율: 해당 없음	$\frac{\text{부채}}{\text{순자산}}$	400%초과	600%초과

삼척시는 위 표에서 보는 바와 같이 5개 재정지표 모두 양호한 것으로 나타나며, 현재 재정에 위험한 지표는 없는 것으로 보인다.

삼척시의 <본예산 일반회계 예산규모> 대비 재정자립도와 재정자주도는 다음과 같다.

**재정자립도 = 13.0% [자체수입(지방세+세외수입)/예산규모 × 100]**

- \* 지방세 : 보통세+목적세(지방교육세 제외)+과년도 수입
- \* 세외수입 : 경상적 세외수입+과년도 수입

**재정자주도 = 67.7% [(자체수입+자주자원)/예산규모 × 100]**

- \* 자체수입 : 지방세+세외수입
- \* 자주자원 : 지방교부세+조정교부금 등+보조금

## 2. 세입·세출 결산

### (1) 결산 총괄

2025회계연도 일반회계, 공기업 및 기타특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

#### 세입·세출결산 총괄

(단위: 천원)

구 분	예산현액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (C=A-B)
합 계	1,217,691,987	1,225,422,748	1,008,424,165	216,998,583
일 반 회 계	1,137,673,983	1,142,487,085	946,958,151	195,528,934
특 별 회 계	80,018,004	82,935,663	61,466,014	21,469,649
공기업특별회계	53,683,423	53,431,000	40,367,461	13,063,539
상수도사업	53,683,423	53,431,000	40,367,461	13,063,539
기타특별회계	26,334,581	29,504,663	21,098,553	8,406,110
하수도사업	10,850,193	10,716,998	9,666,811	1,050,187
발전소주변지역 지원사업	7,241,534	7,270,233	5,134,552	2,135,681
천연가스생산기지 주변지역 지원사업	1,089,731	1,873,562	992,158	881,404
농공지구조성 및 관리사업	3,861,500	3,862,992	2,994,113	868,879
의료급여기금	1,352,184	1,322,396	1,254,701	67,695
자활기금운영	621,789	657,375	14,086	643,289
주차장	1,016,250	771,862	742,282	29,580
임대아파트관리운영	301,400	3,029,245	299,850	2,729,395

구 분	현년도 채 무 상 환	다음연도 이월액(D)			보조금 실제 반납금 (E)		순세계 잉여금 (C-D-E)
		명시	사고	계속비	보조금 반납금	교부차액	
합 계	-	89,889,367	51,841,267	28,032,790	6,011,164	131,402	41,092,593
일 반 회 계	-	77,469,469	50,953,323	28,032,790	5,921,090	221,476	32,930,786
특 별 회 계	-	12,419,898	887,944	-	90,074	△90,074	8,161,807
공기업특별회계	-	11,585,486	556,900	-	-	-	921,153
상수도사업	-	11,585,486	556,900	-	-	-	921,153
기타특별회계	-	834,412	331,044	-	90,074	△90,074	7,240,654
하수도사업	-	-	311,244	-	-	-	738,943
발전소주변지역 지원사업	-	-	-	-	-	-	2,135,681
천연가스생산기지 주변지역 지원사업	-	-	-	-	-	-	881,404
농공지구조성 및 관리사업	-	834,412	19,800	-	-	-	14,667
의료급여기금	-	-	-	-	90,074	△90,074	67,695
자활기금운영	-	-	-	-	-	-	643,289
주차장	-	-	-	-	-	-	29,580
임대아파트관리운영	-	-	-	-	-	-	2,729,395

본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 1,225,422,748천원으로 예산현액 대비 7,730,761천원이 더 수납되었으며, 세출결산액은 1,008,424,165천원으로 예산현액 대비 82.8%를 집행하였다. 세입결산액에서 세출결산액을 뺀 결산상 잉여금은 216,998,583천원으로 확인되었다.

결산상 잉여금에서 다음연도 이월액 169,763,424천원과 보조금 실제 반납금 6,142,566천원을 공제한 순세계잉여금은 41,092,593천원이다.

## (2) 일반회계 결산

### 가. 세입 결산

#### 일반회계 세입결산

(단위: 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
결산액	1,137,673,983	1,147,936,626	1,142,487,085	527,295	4,922,246
결산확인액	1,137,673,983	1,147,936,626	1,142,487,085	527,295	4,922,246
차 액	-	-	-	-	-

#### ○ 세입결산 개요

수납액 1,142,487,085천원은 예산현액의 100.4%로서 4,813,102천원이 초과수납 되었으며, 징수결정액 대비 수납액의 비율은 99.5%로 전년대비 0.1%p 감소했으며, 정리보류액은 527,295천원으로 납세의무자의 무재산, 체납처분 중지 등으로 정리보류된 사실이 있었다.

#### ○ 수납액

수납액의 금고출납계산서상의 출납액과 부합되었으며, 세입·세출 결산서에서도 과목별 산출기초에 의거 적정 세입조치 되었다.

#### ○ 세입과목 적용

해당 세입과목별로 세입조치 하는 등 적정을 기하였다.

#### ○ 세입예산 과목별 징수결정 및 수납

세입과목별 예산액대비 징수결정액은 대다수 과목에서 예산액을 초과하여 징수결정 및 초과 수입이 이루어졌으며, 세입과목별 예산액 초과 또는 부족분에 대하여서는 추가경정예산 편성시 추가편성 또는 삭감 조치하여 세입과목별 초과 또는 부족분이 최소화 될 수 있도록 예산편성 시 세입 추계에 적정을 기하여야 할 것이다.

#### ○ 정리보류액

정리보류액은 527,295천원으로 전년대비 227,514천원이 감소하였으며 정리보류 사유로는 무재산 334,522천원(63.4%), 체납처분중지 76,653천원(14.5%), 배분금액부족 70,472천원(13.3%)으로 나타났다.

본 연도 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산확인액과 결산액은 일치 되었다.

## 일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
1,142,487,085	1,142,487,085	-

## 연도별 세입현황 분석

(단위: 천원, %)

연도별	예산액	징수결정액	수납액	정리보류액	예산대비징수결정액	징수결정대비수납액	징수결정대비정리보류액
2025년	954,941,959	1,147,936,626	1,142,487,085	527,295	120.2	99.5	0.04
2024년	940,201,136	1,137,603,015	1,133,571,597	754,809	121.0	99.6	0.06
증감	14,740,823	10,333,611	8,915,488	△227,514	△0.8	△0.1	△0.02

2025회계연도 일반회계 세입결산액은 1,142,487,085천원으로 전년대비 8,915,488천원(0.7%)증가하였으며 세입결산 중 높은 비중을 차지하는 세입은 지방교부세 459,015,177천원(40.1%), 보조금 292,646,620천원(25.6%)이다. 증감내역을 살펴보면 자체수입이 459,191천원 감소하였고, 이전수입은 32,147,693천원 증가하였다. 자체수입의 감소요인은 세외수입의 감소, 이전수입의 증가요인은 보조금의 증가에서 기인하였다.

일반회계 총 1,142,487,085천원 중 자체수입은 112,711,250천원(9.8%), 이전수입은 774,001,711천원(67.7%)이다.

## 세목별 세입 결산

(단위: 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류	미수납액	
합계	1,137,673,983	1,147,936,626	1,142,487,085	527,295	4,922,246	
지방세	소계	51,800,000	55,683,715	53,585,149	397,867	1,700,699
	주민세	2,450,000	2,897,920	2,872,216	62	25,642
	재산세	14,100,000	14,458,067	14,284,966	57	173,044
	자동차세	7,800,000	8,330,082	8,003,511	693	325,878
	담배소비세	5,500,000	5,352,878	5,352,878	-	-
	지방소비세	9,100,000	9,076,323	9,076,323	-	-
	지방소득세	12,250,000	13,854,410	13,377,297	4,741	472,372
	지난년도수입	600,000	1,714,035	617,958	392,314	703,763
세외수입	소계	58,129,017	62,477,076	59,126,101	129,428	3,221,547
	재산임대수입	360,083	294,713	287,500	-	7,213
	사용료수입	2,031,227	1,712,008	1,700,415	-	11,593
	수수료수입	2,317,979	2,273,138	2,272,842	-	296
	사업수입	9,304,262	9,412,820	9,381,754	-	31,066
	징수교부금수입	1,217,500	1,156,313	1,156,313	-	-
	이자수입	6,418,026	6,577,053	6,576,947	-	106
	재산매각수입	5,626,255	5,590,430	5,590,430	-	-
	자치단체간부담금		25,761	25,761	-	-
	보조금반환수입	2,927,722	3,377,525	3,377,525	-	-
	기타수입	26,864,933	28,838,259	27,145,495	-	1,692,764
	지방행정제재·부과금	811,030	1,618,263	1,152,647	320	465,296
	지난년도수입	250,000	1,600,793	458,472	129,108	1,013,213
지방교부세	459,109,000	459,015,177	459,015,177	-	-	
조정교부금등	21,258,237	22,339,913	22,339,913	-	-	
보조금	290,957,165	292,646,621	292,646,621	-	-	
보전수입등및내부거래	256,420,564	255,774,124	255,774,124	-	-	

세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 4.6%인 53,585,149천원이 수납되었고, 세외수입은 5.1%인 59,126,101천원이 수납되었다.

지방교부세는 40.1%인 459,015,177천원, 조정교부금 등은 1.9%인 22,339,913천원, 보조금은 25.6%인 292,646,621천원이 수납되었다.

## 나. 세출 결산

### 일반회계 세출결산 확인

(단위: 천원)

구 분	예산액(A)	전년도 이월액(B)	예산현액 (C=A+B)	지출액(D)	다음연도 이월액(E)	보조금 반납금(F)	집행잔액 (C-D-E-F)
결 산 액	954,941,959	182,732,024	1,137,673,983	946,958,151	156,455,582	5,921,090	28,339,160
결산확인액	954,941,959	182,732,024	1,137,673,983	946,958,151	156,455,582	5,921,090	28,339,160
차 액	-	-	-	-	-	-	-

#### ○ 세출결산 개요

예산액은 954,941,959천원이었으나 전년도에서 182,732,024천원이 이월되어 예산현액은 1,137,673,983천원이었다. 지출액은 예산현액의 83.2%에 해당하는 946,958,151천원 이었다.

다음연도 이월액은 예산현액의 13.7%에 해당하는 156,455,582천원으로 명시이월 77,469,469천원, 사고이월 50,953,323천원, 계속비이월 28,032,790천원 이었다.

보조사업 정산 후 국가나 시·도에 반환 예정인 보조금 반납금은 5,921,090천원으로 예산현액의 0.5%를 차지하였다.

예산현액에서 지출액과 다음연도 이월액 및 보조금 반납금을 뺀 집행잔액은 예산현액의 2.4%인 28,339,160천원으로, 집행잔액 발생의 주요사유는 세출 예산을 배정 받아 집행하고 남은 잔액인 지출잔액과 보조사업 정산 후의 자체재원인 보조금정산잔액으로 확인되었다.

#### ○ 세출결산액

세출결산액은 시금고 세출계산서상의 지급액과 부합되었다.

#### ○ 이용·전용·이체

예산이용은 없었고, 예산전용은 40건 1,093,441천원으로 주요사유는 원활한 사업추진을 위한 사업계획의 변경 등이었으며 예산의 이체는 316건 72,386,266천원으로 행정기구 및 조직 개편에 따른 적정한 이체였다.

○ 세출예산 과목별 지출

삼척시 회계관리에 관한 규칙, 지방자치단체 회계관리에 관한 훈령 등 관련 법규를 준용하여 적절하게 과목을 해소하였다.

○ 예산의 이월

이월액은 156,455,582천원이며 예산현액의 13.7%로 전년대비 2.6%p 감소하였다.

명시이월 222건 77,469,469천원, 사고이월 144건 50,953,323천원, 계속비이월 18건 28,032,790천원이었다. 주요 이월 사유는 대부분 준공기한 미도래로 확인되었다.

○ 보조금 반납금

국·도비 보조사업 정산 후 국가나 시·도에 반환 예정인 보조금 반납금은 5,921,090천원으로 예산현액의 0.5%를 차지하였다.

○ 집행잔액

집행잔액은 예산현액의 2.4%인 28,339,160천원으로 집행잔액 발생의 주요 원인을 살펴보면 지출잔액 20,040,533천원(70.7%), 보조금 정산잔액 5,882,966천원(20.7%), 낙찰차액 330,296천원(1.1%), 계획변경 등 집행사유 미발생 161,353천원(0.5%) 등으로 확인 되었다.

○ 예비비사용

예비비 예산액은 2,000,000천원, 지출결정액은 244,185천원으로 민생회복 소비쿠폰 지원 사업으로 243,745천원을 지출하였다.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
946,958,151	946,958,151	-

세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 세출 금액과 같았다.

## 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 천원, %)

구 분	2024년 지출액	2025회계연도			전년대비 증감	
		예산현액	집행액	집행율	금액	증감율
합 계	889,816,381	1,137,673,983	946,958,151	83.2	57,141,770	6.4
일반공공행정	38,203,833	47,077,693	42,694,508	90.6	4,490,675	11.7
공공질서및안전	12,795,185	28,029,175	16,978,088	60.5	4,182,903	32.6
교육	11,859,510	15,688,849	14,359,257	91.5	2,499,747	21.0
문화및관광	101,071,757	149,797,114	114,282,041	76.2	13,210,284	13.0
환경	60,520,951	86,165,312	71,503,185	82.9	10,982,234	18.1
사회복지	194,348,546	201,019,031	193,942,925	96.4	△405,621	△0.2
보건	18,671,903	13,307,373	12,906,273	96.9	△5,765,630	△30.8
농림해양수산	125,640,836	139,670,534	119,303,437	85.4	△6,337,399	△5.0
산업·중소기업 및 에너지	79,089,808	114,074,040	99,830,218	87.5	20,740,410	26.2
교통및물류	50,747,666	80,563,684	55,482,414	68.8	4,734,748	9.3
국토및지역개발	93,929,077	150,270,230	97,446,948	64.8	3,517,871	3.7
예비비	-	1,755,815	-	-	-	-
기타	102,937,309	110,255,133	108,228,857	98.1	5,291,548	5.1

본 회계연도의 지출이 높은 분야는 사회복지, 농림해양수산, 환경, 문화 및 관광순이며 사회복지 분야 지출액은 193,942,925천원으로 총세출의 20.4%를 차지하였다. 전년대비 지출 증가율이 가장 높은 분야는 공공질서및안전분야로 32.6% 증가하였다.

### (3) 특별회계 결산

#### 가. 세입 결산

#### 특별회계 세입결산 확인

(단위: 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
합 계	80,018,004	83,539,676	82,935,663	2,234	601,779
공기업특별회계	53,683,423	53,664,742	53,431,000	-	233,742
상수도	53,683,423	53,664,742	53,431,000	-	233,742
기타특별회계	26,334,581	29,874,934	29,504,663	2,234	368,037
하수도사업	10,850,193	10,852,217	10,716,998	-	135,219
발전소주변지역 지원사업	7,241,534	7,270,233	7,270,233	-	-
천연가스생산기지 주변지역 지원사업	1,089,731	1,873,562	1,873,562	-	-
농공지구조성 및 관리사업	3,861,500	3,862,992	3,862,992	-	-
의료급여기금	1,352,184	1,322,396	1,322,396	-	-
자활기금운영	621,789	657,375	657,375	-	-
주차장	1,016,250	1,001,007	771,862	2,234	226,911
임대아파트 관리운영	301,400	3,035,152	3,029,245	-	5,907
결산확인액	80,018,004	83,539,676	82,935,663	2,234	601,779
차 액	-	-	-	-	-

#### ○ 세입결산 개요

수납액은 82,935,663천원으로 예산현액보다 2,917,659천원이 더 수납되었으며, 징수결정액 대비 수납액의 비율은 99.2%로 전년대비 0.2%p 감소하였다.

○ 세입결산액

각 특별회계의 세입결산액은 장부와 증빙서에 의한 각 회계의 결산 확인액과 일치하였다.

○ 세입예산과목별 징수결정 및 수납

세입예산 과목설정과 목별 세입내역을 검토한바 산출기초에 의하여 적정하게 목별로 세입조치 하였으며, 미수납액은 전년대비 170,774천원 증가하였으며 주로 납세태만 및 기타 사유에 기인한 것이었다.

○ 정리보류액

정리보류액은 주차장특별회계에서 2,234천원이 발생되었으며 체납처분 중지 사유에 기인한 것이었다.

특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 천원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
82,935,663	82,935,663	-

각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

## 나. 세출 결산

### 특별회계 세출결산 확인

(단위: 천원)

구 분	예산액 (A)	전년도 이월액(B)	예산현액 (C=A+B)	지출액 (D)	다음연도 이월액(E)	보조금 반납금(F)	집행잔액 (C-D-E-F)
합 계	67,626,779	12,391,225	80,018,004	61,466,014	13,307,842	90,074	5,154,074
공기업 특별회계	41,588,248	12,095,175	53,683,423	40,367,461	12,142,386	-	1,173,576
상수도	41,588,248	12,095,175	53,683,423	40,367,461	12,142,386	-	1,173,576
기타특별회계	26,038,531	296,050	26,334,581	21,098,553	1,165,456	90,074	3,980,498
하수도사업	10,654,143	196,050	10,850,193	9,666,811	311,244	-	872,138
발전소주변지 역 지원사업	7,241,534	-	7,241,534	5,134,552	-	-	2,106,982
천연가스생산 기지주변지역 지원사업	989,731	100,000	1,089,731	992,158	-	-	97,573
농공지구조성 및 관리사업	3,861,500	-	3,861,500	2,994,113	854,212	-	13,175
의료급여기금	1,352,184	-	1,352,184	1,254,701	-	90,074	7,409
자활기금운영	621,789	-	621,789	14,086	-	-	607,703
주차장	1,016,250	-	1,016,250	742,282	-	-	273,968
임대아파트 관리운영	301,400	-	301,400	299,850	-	-	1,550
결산확인액	67,626,779	12,391,225	80,018,004	61,466,014	13,307,842	90,074	5,154,074
차 액	-	-	-	-	-	-	-

#### ○ 세출결산 개요

예산액은 67,626,779천원 이었으나 전년도에서 12,391,225천원이 이월되어 예산현액은 80,018,004천원 이었다. 지출액은 예산현액의 76.8%에 해당하는 61,466,014천원 이었으며, 이월액은 예산현액의 16.6%인 13,307,842천원, 보조금반납금은 90,074천원, 집행잔액은 예산현액의 6.4%인 5,154,074천원 이었으며, 주요사유는 지출잔액 및 낙찰차액 등으로 인한 집행사유 미발생 등 이었다.

○ 세출결산액

세출결산액은 금고 출납계산서상의 지급액과 부합되었다.

○ 이용·전용·이체

예산이용, 이체는 없었고, 예산전용은 5건 32,814천원으로 주요사유는 원활한 사업추진을 위한 사업계획의 변경 등이었다.

○ 세출예산 과목별 지출

삼척시 회계관리에 관한 규칙, 지방자치단체 회계관리에 관한 훈령 등 관련 법규를 준용하여 적절하게 과목을 해소하였다.

○ 예산의 이월

이월액은 예산현액의 16.6%인 13,307,842천원으로 전년보다 0.3%p 감소하였다.

명시이월은 총9건 12,419,898천원으로 상수도사업 8건 11,585,486천원, 농공지구조성및관리사업 1건 834,412천원, 사고이월은 총7건 887,944천원으로 상수도사업 5건 556,900천원, 하수도사업 1건 311,244천원, 농공지구조성및관리사업 1건 19,800천원이며, 계속비 이월은 없었다.

주요 이월사유는 준공기한 미도래로 확인되었다.

**특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사**

(단위: 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
61,466,014	61,466,014	-

세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 세출금액과 같았다.

#### (4) 이월사업비 결산

본 회계연도의 명시이월비, 사고이월비 및 계속비는 다음과 같다.

#### 명시이월, 사고이월, 계속비이월 결산

(단위: 천원)

구분 / 부서	사업명	이월액	이월 사유
<b>합 계</b>	<b>400건</b>	<b>169,763,424</b>	
<b>명시이월</b>	<b>일반회계(222건), 특별회계(9건)</b>	<b>89,889,367</b>	
명시 이월	문화예술과 삼척도호부 관아(동헌) 복원사업(국고)	1,200,000	준공기한 미도래
	관광정책과 삼척케이브파크178 조성사업(자본)(국고)	2,488,784	준공기한 미도래
	체육과 국민체육센터 건립(국고)	1,000,000	준공기한 미도래
	전략사업과 천년SAM(Sea Art Museum)척 아트피아(국고)	4,515,966	준공기한 미도래
	전략사업과 관광휴양형 RE100 뉴딜타운조성사업(국고)	4,370,144	상급기관 협의지연
	전략사업과 폐산업시설 문화재생 2단계(국고)	2,009,831	준공기한 미도래
		기타사업 225건	74,304,642
<b>사고이월</b>	<b>일반회계(144건), 특별회계(7건)</b>	<b>51,841,267</b>	
사고 이월	문화예술과 삼척 도계 복합체육문화센터 조성(도)(전환사업)	1,454,287	준공기한 미도래
	체육과 복합문화센터(국민체육센터) 건립(국고)	1,098,060	준공기한 미도래
	전략사업과 폐산업시설 문화재생 2단계(국고)	4,009,772	준공기한 미도래
	건설과 동해안 바닷가 자동차길 조성(국고)	1,920,686	준공기한 미도래
		기타사업 147건	43,358,462
<b>계속비이월</b>	<b>일반회계(18건)</b>	<b>28,032,790</b>	
계속 비 이월	폐광지역 사업단 블랙다이아몬드 도계(국고)	8,648,761	준공기한 미도래
	폐광지역 사업단 도계 미인폭포 탐방로 조성사업(도)	8,051,423	준공기한 미도래
	재난안전과 후진지구 자연재해위험개선지구 정비(국고)	2,019,433	준공기한 미도래
	재난안전과 남양2지구 우수저류시설 설치(국고)	5,541,351	준공기한 미도래
		기타 사업 14건	3,771,822

검사결과 다음연도 이월은 총400건 169,763,424천원으로 전년도 이월액 195,123,249천원 보다 25,359,825천원이 감소하였다. 세부내역은 명시이월 231건 89,889,367천원, 사고이월 151건 51,841,267천원, 계속비이월 18건 28,032,790천원 이었으며, 주요 이월사유는 준공기한 미도래 였다.

### 3. 기금의 결산

본 회계연도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기금 현황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증가 또는 감소액	조성액	사용액	
계	18,192,989	△8,056,944	1,594,772	9,651,716	10,136,045
노인복지기금	534,547	△5,868	16,947	22,815	528,679
재난관리기금	3,337,918	573,896	600,996	27,100	3,911,814
식품진흥기금	258,078	9,179	9,179	-	267,257
양성평등기금	1,426,543	△2,062	45,419	47,481	1,424,481
농어업소득기금	1,366,253	41,556	68,556	27,000	1,407,809
옥외광고발전기금	4,999	5	5	-	5,004
통합재정안정화기금	10,623,701	△9,198,261	301,739	9,500,000	1,425,440
고향사랑기금	640,950	524,611	551,931	27,320	1,165,561

#### 최근 5년간 기금 조성·사용 현황

(단위: 천원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	5년평균 증가율
전년도말 조성액	11,087,271	11,510,193	16,208,576	17,088,694	18,192,989	13.2
당해연도 조성액	648,357	8,495,447	986,415	1,465,659	1,594,772	25.3
당해연도 사용액	225,434	3,797,064	106,296	361,365	9,651,716	155.9
당해연도말 조성액	11,510,193	16,208,576	17,088,694	18,192,989	10,136,045	△3.1

## 기금운용현황

(단위: 천원)

구 분	전년도 이월 (사고 등)	수 입	지 출	다음연도 이월액 (사고 등)
계	-	19,787,761	19,787,761	-
노인복지기금	-	551,494	551,494	-
재난관리기금	-	3,938,914	3,938,914	-
식품진흥기금	-	267,257	267,257	-
양성평등기금	-	1,471,962	1,471,962	-
농어업소득기금	-	1,434,810	1,434,810	-
옥외광고발전기금	-	5,004	5,004	-
통합재정안정화기금	-	10,925,439	10,925,439	-
고향사랑기금	-	1,192,881	1,192,881	-

검사결과 당해 연도말 기금 조성액은 전년도말 현재의 조성액 18,192,989천원에 당해연도 조성액 1,594,772천원을 더하고 사용액 9,651,716천원을 공제한 10,136,045천원이었다. 당해 연도말 조성액은 전년도보다 8,056,944천원이 감소하였으며, 기금운용계획대로 적정하게 집행하였음을 확인하였다.

#### 4. 재무제표의 결산

2025회계연도 삼척시의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2024년	2025년	전년 대비 증감(2025년-2024년)	
			금 액	비 율
<b>자 산</b>	<b>4,267,813</b>	<b>4,417,547</b>	<b>149,734</b>	<b>3.51</b>
I. 유동자산	264,997	244,862	(20,135)	(7.60)
II. 투자자산	111,004	75,965	(35,039)	(31.57)
III. 일반유형자산	222,904	226,492	3,588	1.61
IV. 주민편의시설	855,181	944,314	89,133	10.42
V. 사회기반시설	2,802,620	2,912,618	109,998	3.92
VI. 기타비유동자산	11,107	13,296	2,189	19.71
<b>부 채</b>	<b>26,807</b>	<b>27,310</b>	<b>503</b>	<b>1.88</b>
I. 유동부채	15,372	16,843	1,471	9.57
II. 장기차입부채	-	-	-	-
III. 기타비유동부채	11,435	10,467	(968)	(8.47)
<b>순 자 산</b>	<b>4,241,006</b>	<b>4,390,237</b>	<b>149,231</b>	<b>3.52</b>
I. 고정순자산	3,884,417	4,087,869	203,453	5.24
II. 특정순자산	18,800	10,611	(8,188)	(43.55)
III. 일반순자산	337,790	291,756	(46,034)	(13.63)

2025회계연도 말 삼척시의 자산은 4조 4,175억원으로 전년도의 4조 2,678억원보다 1,497억원(3.5%) 증가하였는데, 이는 토지, 건물 등 일반 유형 자산이 36억(1.6%), 문화 및 관광시설, 체육시설 등 주민편의시설 891억 (10.4%), 도로, 상수도시설, 수질정화시설 등 사회기반시설이 1,100억원 (3.9%) 증가하였기 때문이다.

2025회계연도 말 삼척시의 부채는 273억원으로 전년도의 268억원보다 5억원(1.9%) 증가하였는데, 이는 퇴직급여충당부채, 장기예수보증금 등 기타비유동부채는 9억(8.5%) 감소하고, 장기예수보관금 등 유동부채는 15억(9.6%) 증가하였기 때문이다.

### 재정운영 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2024년	2025년	전년 대비 증감(2025년-2024년)	
			금 액	비 율
I. 사업순원가 (가 - 나)	272,612	288,105	15,493	5.68
가. 사업총원가	547,958	592,624	44,666	8.15
나. 사업수익	275,346	304,518	29,172	10.59
II. 관리운영비	106,139	121,355	15,216	14.34
III. 비배분비용	57,500	50,270	(7,230)	(12.57)
IV. 비배분수익	39,834	39,181	(653)	(1.64)
V. 재정운영순원가 ( I + II + III - IV )	396,417	420,549	24,132	6.09
VI. 일반수익	557,810	560,749	2,939	0.53
VII. 재정운영결과 ( V - VI )	(161,393)	(140,200)	△21,193	13.13

삼척시의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 5,926억원에서 사업수행 과정에서 발생한 수익 3,045억원을 차감한 2,881억원이며, 사업순원가, 관리운영비, 비배분비용의 합계 4,597억원에서 비배분수익 392억원을 차감한 재정운영순원가는 4,205억원이다.

2025회계연도 삼척시의 재정운영결과는 -1,402억원으로 전년도의 -1,614억원보다 212억원 증가하였는데, 이는 사업순원가 155억원, 관리운영비 152억원이 증가하였기 때문입니다.

## 5. 성과보고서

삼척시는 「지방재정법」 제5조 제2항 및 제44조의 2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의 제4항, 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조의 2에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.

삼척시는 본 회계연도의 「청정수소드림시티 H2 DREAM! 삼척」이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘전략목표 12개, 정책사업 목표 132개로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하였다.

또한 성과목표의 성과 달성여부를 측정하기 위하여 총132개의 정책사업 목표와 242개의 성과지표를 설정하고 성과지표마다 사업목적과 명확히 연계된 목표치를 설정하여 작성하도록 하였다.

### 성과지표 달성현황

(단위: 개, %)

구 분	전략 목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부				
		개수	지표수 (A)	달성			미달성	달성률 (B/A)
				계 (B)	초과달성	달성		
계	12	132	242	195	17	178	47	80.5
기획예산실	1	7	9	8	0	8	1	88.8
감사법무실	1	1	1	1	0	1	0	100
폐광지역사업단	1	2	4	4	1	3	0	100
자치행정국	1	26	54	46	1	45	8	85.1
문화관광체육국	1	13	24	22	3	19	2	91.6
경제산업국	1	22	48	39	3	36	9	81.2
안전건설국	1	18	36	27	4	23	9	75
의회사무과	1	1	2	2	0	2	0	100
농업기술센터	1	2	8	8	1	7	0	100
보건소	1	4	9	9	2	7	0	100
기타사업소	1	11	14	9	0	9	5	64.2
읍면동사무소	1	25	33	20	2	18	13	60.6

삼척시 성과지표 달성현황을 살펴보면 80.5%의 달성률을 보였으며, 전년도 70.0%에 비해 10.5%p 증가하였다.

향후 올바른 성과평가가 정착되기 위해서는 성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따라 성과보고서 제도의 취지에 맞게 정책사업목표가 지향하는 바를 명확하고 충실하게 설정하고, 정책사업목표와 성과지표(단위) 사이의 충분한 합리성과 목적 적합성이 설정될 수 있도록 성과보고서를 작성하여 타당한 결과 분석 및 검증을 실시하여 그 결과를 차기년도 예산편성에 환류하여야 할 것이다.

## 6. 결산서 첨부서류의 결산

### (1) 채권

#### 채권 현황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합 계	7,628,451	1,550,950	2,743,494	6,435,907
일 반 회 계	6,972,937	1,358,319	2,701,086	5,630,170
특 별 회 계	295,352	165,631	42,408	418,575
상수도사업	1,827	-	-	1,827
의료급여기금	132,858	155,999	37,095	251,762
자활기금운영	160,667	9,632	5,313	164,986
기 금	360,162	27,000	-	387,162
농어업소득기금	360,162	27,000	-	387,162

검사결과 채권의 2025연도 말 현재액은 6,435,907천원으로 확인되었다.

### (2) 채무

#### 채무 현황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합 계	-	-	-	-	-
일 반 회 계	-	-	-	-	-
특 별 회 계	-	-	-	-	-
기 금	-	-	-	-	-

검사결과 채무의 2025연도 말 현재액은 0원으로 확인되었다.

### (3) 공유재산

본 회계연도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액	
		증	감		
합 계	2,928,050,858	295,407,618	26,694,531	3,196,763,945	
행정재산	소 계	2,568,410,585	155,187,540	13,292,997	2,710,305,128
	공 용	351,296,959	10,652,453	3,036,216	358,913,196
	공공용	2,194,945,872	143,778,765	9,633,676	2,329,090,961
	기업용	18,303,572	-	-	18,303,572
	보존용	3,864,181	756,322	623,105	3,997,398
일반재산	34,321,808	8,449,463	13,401,534	29,369,737	
건설중인재산	325,318,466	131,770,615	-	457,089,081	

검사결과 2025년도말 현재액은 전년도 보다 268,713,087천원이 증가한 3,196,763,945천원 이었다.

주요 증가내용은 동굴자연생태관 건립사업, 삼척번개시장 이전 조성사업, 석공 협동아파트 매입 이주민 주택 활용사업, 중입자 암치료센터 기반 의료산업 클러스터 구축사업 등 이며, 감소내용은 원덕읍 임원리 산323-5번지 외 5필지 매각 등이다.

#### (4) 물 품

본 회계연도의 물품증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 물품 증감 현황

(단위: 대, 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		취 득	처 분	
수 량	2,364	133	51	2,446
금 액	27,209,798	1,762,781	1,009,146	27,963,433

검사결과 지방자치단체 물품수급관리계획 작성 지침에 따라 적절하게 작성 되었으며, 2025년도말 현재액은 전년도 보다 753,635천원이 증가한 27,963,433천원으로, 주요 증가내용은 공용차량 및 무인비행기 신규 취득 등이었으며, 감소내용은 공용차량 매각 등으로 확인되었다.

### Ⅲ. 개선 및 권고사항



# 1. 국도비 보조사업 예산관리 철저

## □ 국도비 보조금 미수령액 현황

(단위: 원)

재원	부서명	사업명	미수령액	자금없는 이월액
합계		13건	55,269,900	-
시도비	사회복지과	의료세탁 장비구입(세탁기, 건조기, 차량)	1,000	-
시도비	에너지과	신재생에너지 주택지원사업	9,501,000	-
균특	농정과	토양개량제 공동살포비 지원	1,990,000	-
시도비	농정과	토양개량제 공동살포비 지원	995,000	-
일반	농정과	2025년 비료가격 안정 지원사업	18,768,000	-
시도비	농정과	비료 가격안정 지원(국고)	3,754,000	-
시도비	재난안전과	지진해일 긴급대피장소 표지판 정비	17,525,000	-
일반	산림과	산림재해일자리 단기(산사태현장예방단)	5,000	-
일반	산림과	산사태 발생 우려지역 실태조사	2,100,000	-
시도비	산림과	산불방지대책(자본)	400	-
시도비	산림과	산사태 발생 우려지역 실태조사	630,000	-
기금	환경과	석면피해구제급여	100	-
기금	건강증진과	치매안심센터 운영지원	400	-

## □ 미수령 보조사업 집행현황

(단위: 천원)

사업명	예산현액	보조금 수령액(A)	집행액 (B)	차년도 이월액(C)	집행잔액 (D=A-B-C)
지진해일 긴급대피장소 표지판 정비(시도비)(재난안전과)	56,500	38,975	-	48,266	-9,291
산사태 발생 우려지역 실태조사(국비)(산림과)	23,100	21,000	23,100	-	-2,100
산사태 발생 우려지역 실태조사(시도비)(산림과)	6,930	6,300	6,930	-	-630
산불진화체계구축 및 운영(자본)(국비)(산림과)	38,416	38,415.6	38,416	-	-0.4

## □ 개선 및 권고사항

- 상급 기관으로부터 실제 교부된 보조금(착금액)이 예산현액에 미치지 못함에도 불구하고 사업비를 집행하여 집행잔액이 음수로 나타나는 4개의 사업이 확인됩니다.
- 세입관리부서와 예산부서에서는 미착금된 보조사업의 예산편성 및 집행으로 집행잔액이 마이너스가 발생하지 않도록 예산관리 방안을 강구하여 주시기 바랍니다.

## 2. 세출예산의 과도한 예산변경 지양

### □ 최근 3년간 연도별 예산변경 현황

2025년

(단위: 천원)

구분	예산변경	변경금액	주요사유
	126건	4,124,510	
일반회계	126건	4,124,510	감리비 변경, 시설비, 시설 부대비 집행, 통계목 변경(민간자본보조 등), 일반수용비 부족 등

2024년

(단위: 천원)

구분	예산변경	변경금액	주요사유	
	118건	5,676,691		
일반회계	116건	5,661,791	사업계획 변경, 행사 예산 지원요청 반영 등	
기타	발전소주변지역	1건	9,900	발전소주변지역 지원사업 시설비 증액 필요
특별회계	농공지구조성	1건	5,000	농공단지 업무 일반운영 예산 부족

2023년

(단위: 천원)

구분	예산변경	변경금액	주요사유	
	104건	6,924,296		
일반회계	100건	6,784,296	감리비 예산부족에 따른 변경, 자산취득차량 구매 지원(수소전기자동차) 등	
기타	하수도사업	3건	60,000	전기공사 추진에 따른 감리비 필요 등
특별회계	발전소주변지역	1건	80,000	사업추진 방법 변경

- 최근 3년간 예산변경 건수를 확인한 결과, 예산변경 건수는 매년 증가하는 추세로 확인됩니다.

### □ 개선 및 권고사항

- 잦은 예산변경은 재정 예측의 정확성을 하락시키며 행정의 투명성을 저하시키므로 예산편성시 명확하고 검증 가능한 산출기초를 토대로 편성하여 빈번한 예산변경이 발생하지 않도록 개선안을 마련하여 시행하시길 권고드립니다.

### 3. 성인지예산 성과목표 관리 철저

#### □ 성인지예산서 상 성과목표 미작성사업

(단위: 건)

부서명	사업명
총무과	대학생 아르바이트 운영
사회복지과	노인일자리 및 사회활동 지원(국고)
사회복지과	노인 성인용 보행기 지원
사회복지과	장애인 거주시설 운영지원(국고)
아동청소년과	청소년 수련관 운영
아동청소년과	청소년 상담복지센터 운영
문화예술과	문화가 있는 날 특화 프로그램
문화예술과	삼척 문화원 활성화 지원
관광정책과	문화관광해설사 운영
체육과	육상팀 운영
해양수산과	연안환경정화
재난안전과	물놀이 안전시설 설치
산림과	전문임업인 육성
기술보급과	청년 농촌보급자리 조성사업(국고)

- 성인지예산서 상 성과목표 및 성과지표가 미작성된 사업은 대학생 아르바이트 운영 사업 외 13개 사업입니다.

#### □ 개선 및 권고사항

- 지방재정법 제36조의2(성인지예산서의 작성·제출)에 의거 성인지예산은 예산이 여성과 남성에게 각각 어떤 영향을 미치는지에 대해 미리 분석하여 재원이 평등하게 배분되도록 하는 제도입니다. 성인지예산서 작성 시 개요 및 규모, 성평등 기대효과, 성과목표 및 성별 수혜분석을 포함하여야 합니다.
- 성과목표 및 성과지표가 없으면 성과를 측정 할 수 없어 성인지적 효과를 확인하기 어려우며 향후 정책 개선이나 예산 조정에 활용하기 어렵습니다. 그러므로 성인지예산 편성 시 성과목표 및 성과지표가 성인지적 관점에 부합하고 미작성되지 않도록 개선하여 주시기 바랍니다.

## 4. 기타특별회계 자금 운용 및 관리 철저

### □ 기타특별회계 집행 현황

2025회계연도

(단위: 천원, %)

구분	예산현액	세입	세출	집행률
<b>합계</b>	<b>26,334,581</b>	<b>29,504,663</b>	<b>21,098,553</b>	<b>71</b>
하수도사업	10,850,193	10,716,998	9,666,811	90
발전소주변지역지원사업	7,241,534	7,270,233	5,134,552	70
천연가스생산기지주변지역지원	1,089,731	1,873,562	992,158	52
농공지구조성및관리사업	3,861,500	3,862,992	2,994,113	77
의료급여기금	1,352,184	1,322,396	1,254,701	94
<b>자활기금운영</b>	<b>621,789</b>	<b>657,375</b>	<b>14,086</b>	<b>2</b>
주차장	1,016,250	771,862	742,282	96
임대아파트관리운영	301,400	3,029,245	299,850	9

2024회계연도

(단위: 천원, %)

구분	예산현액	세입	세출	집행률
<b>합계</b>	<b>25,902,712</b>	<b>28,766,983</b>	<b>20,857,608</b>	<b>72</b>
하수도사업	11,470,505	10,501,945	9,741,911	92
발전소주변지역지원사업	7,666,846	7,691,304	5,480,830	71
천연가스생산기지주변지역지원	954,599	1,725,803	636,072	36
농공지구조성및관리사업	2,896,500	2,898,126	2,878,870	99
의료급여기금	1,547,395	1,531,428	1,494,970	97
<b>자활기금운영</b>	<b>550,000</b>	<b>607,064</b>	<b>19,385</b>	<b>3</b>
주차장	515,467	912,853	449,986	49
임대아파트관리운영	301,400	2,898,460	155,586	5

### □ 개선 및 권고사항

- 특별회계는 지방재정법 제9조(회계의 구분)에 의거 특정사업 운영이나 특정자금·세입·세출을 일반회계와 구분해 처리할 필요가 있을 경우 설치·운용하는 회계이며 삼척시의 최근 2년간 기타특별회계 집행 현황을 보면 10% 미만의 집행률을 보이는 특별회계 중 유희자금을 관리하지 않는 특별회계가 확인됩니다.
- 재정운영 효율성 제고 및 재정 건전성 강화를 위하여 신규사업 발굴과 유희자금 관리방안을 강구하여 시행하여 주시기 바랍니다.

## 5. 세외수입 미수납액 감축을 위한 적극적 징수

### □ 최근 2년간 세외수입 미수납 현황

(단위: 천원, %)

세입목		미수납액		증감
		2025년	2024년	
합계		4,922,246	3,276,609	50.2
지방세	소계	1,700,699	1,641,286	3.6
	주민세	25,642	61,072	△58.0
	재산세	173,044	138,531	24.9
	자동차세	325,878	358,005	△8.9
	지방소득세	472,372	312,670	51.0
	지난년도수입	703,763	771,008	△8.7
세외수입	소계	3,221,547	1,635,323	96.9
	재산임대수입	7,213	5,558	29.7
	사용료수입	11,593	9,969	16.2
	수수료수입	296	1,075	△72.4
	<b>사업수입</b>	<b>31,066</b>	<b>529</b>	<b>5,772.5</b>
	이자수입	106	1,174	△90.9
	<b>기타수입</b>	<b>1,692,764</b>	<b>271,590</b>	<b>523.2</b>
	지방행정제재·부과금	465,296	935,480	△50.2
	지난년도수입	1,013,213	409,948	147.1

- 최근 2년간 세외수입 미수납액은 3,277백만원에서 4,922백만원으로 50.2% 증가하였으며 특히, 사업수입 및 기타수입의 미수납 증가율이 높다는 것이 확인됩니다.

### □ 개선 및 권고사항

- 세외수입 미수납액의 증가는 실제 확보 가능한 재원이 줄어들어 재정 건전성 저하를 초래하며 징수 관리 부실로 인식되어 행정 신뢰도가 저하될 가능성이 있습니다.
- 따라서, 체납자 관리 시스템 개선, 적극적인 징수 활동, 납부 유도 방안 수립 등을 추진하여 징수 관리 강화 등 세외수입 미수납 관리에 만전을 기하여 주시기 바랍니다.



## IV. 수범사례



# 1. 지역사랑상품권 발행 우수 지방정부 선정, 「특교세 2억 5천만원」 확보

## □ 사업개요

- 사업기간 : 2025. 1월 ~ 12월
- 사업목표 : 삼척사랑상품권의 지속적인 이용을 유도하여 지역자금의 외부 유출 방지 및 지역 내 소비 진작을 통해 지역 상권 활성화에 기여
- 사업내용 : 삼척사랑상품권(지류 3종·카드 2종) 발행 및 운영

## □ 추진실적

- 삼척사랑상품권 가맹점 : 5,248개소(카드 3,912/지류 1,336)(2025. 12월말 기준)
- 삼척사랑상품권 운영실적(2025. 12월말 기준)

합계	발행금액(백만원)			인센티브 지급금액 (백만원)
	정책발행		일반발행	
	지류형	카드형	카드형	
103,756	1,327	15,101	87,328	11,547

- 삼척사랑카드 인센티브 확대 운영
  - 신년 맞이 특별 상향(15%) : 2025. 1 ~ 2월
  - 여름휴가철 특별 상향(15%) : 2025. 7월
  - 추석 맞이 특별 상향(15%) : 2025. 9 ~ 12월
  - 코리아그랜드페스티벌 추가 지급(5%) : 2025. 10 ~ 11월
  - 축제·연말연시 확대(20%) : 2025. 11 ~ 12월

## □ 의견

- 삼척시는 지난해 지역사랑상품권 발행 사업을 성공적으로 추진하여 우수 지방정부로 선정되었고, 그 결과로 특별교부세 2억 5천만원을 확보하는 성과를 거두었습니다.
- 지역사랑상품권 발행을 통해 지역 내 소비를 촉진하고 소상공인의 매출 증대에 기여함으로써 지방재정의 건전성과 주민 생활경제 안정에 긍정적인 영향을 미쳤으며 확보된 특별교부세는 지역경제 활성화와 주민 편익 증진을 위한 추가 사업에 활용될 수 있어 재정운영의 효율성을 높이는 계기가 되었습니다.
- 지역사랑상품권 제도가 장기적으로 안정적으로 운영될 수 있도록 제도적 기반 강화에 힘써주시길 바랍니다.

## 2. 탄소중립·녹색성장 유공 「국무총리 표창」 수상

### □ 수상현황

- 평가대상 : 전국 지자체
- 평가항목 : 지자체 탄소중립 기본계획 수립, 지역 탄소중립 기반 구축 등
- 포상훈격 : 국무총리(기관 표창)

### □ 추진실적

- 강원특별자치도 기초자치단체 중 최초로 탄소중립지원센터 지정·운영, 지역 거버넌스 구축
- CO2 육상저장 시범사업 및 CCUS 진흥센터 구축사업을 통해 탄소 포집·저장 기반 마련 및 지역 탄소중립 선도
- 수소에너지 연계형 타운하우스 운영 및 산업생태계 구축으로 에너지 전환 기반 확립
- 청정해역 바다숲 조성을 통한 해양 탄소흡수원 확대
- 탄소중립 실천마을(덕풍계곡 힐링타운) 운영으로 주민 참여형 탄소중립 모델 확산
- 탄소중립포인트제, 폐기물 자원순환, 친환경 자동차 보급 등 생활 산업 전반의 온실가스 감축 정책 추진

### □ 의견

- 삼척시는 탄소중립 및 녹색성장 분야에서 선도적인 정책을 추진한 결과, 탄소중립·녹색성장 유공 국무총리 표창을 수상하는 영예를 안았습니다. 이는 기후위기 대응과 지속가능한 발전을 위해 적극적으로 노력한 성과를 인정받은 것으로, 매우 의미 있는 사례라 할 수 있습니다.
- 이번 수상을 계기로 지역사회 전반에 걸쳐 탄소중립 실천이 생활화되고 주민·기업·행정이 함께 참여하는 지속가능한 녹색 환경이 조성되기를 기대합니다.

## **V. 주요사업장 현장방문**



## 1. 공공청사 신·증축공사(임원 출장소 신축)

### □ 사업개요

- 사업위치 : 삼척시 원덕읍 임원리 345-8번지(1,111m<sup>2</sup>)
- 사업면적 : 1,210.26m<sup>2</sup> (약367평) (지하1층/지상4층)
- 총사업비 : 8,700백만원
- 총공정률 : 10%

### □ 추진실적

- 2022. 4월 임원출장소 내진성능평가결과 및 대책보고
- 2023. 2월 임원출장소 신축공사 건축기획용역 발주
- 2023. 7월 공공건축기획 사전검토
- 2024. 6월 ~ 2025. 8월 기본 및 실시설계용역(설계공모) 추진
- 2025. 6월 기존 임원출장소 철거 준공
- 2025. 9월 건설사업관리용역 사업수행능력 세부평가(PQ) 완료
- 2025. 9월 시공단계의 감독권한대행 등 건설사업관리용역 입찰의뢰
- 2025. 11월 공사 착공
- 2026. 3월 터파기 및 기초 공사

### □ 방문의견

- 공공청사 신·증축 사업은 지역 주민의 행정 서비스 접근성 향상과 복지 증진에 크게 기여할 것으로 기대됩니다.
- 사업 추진 과정에서 예산이 계획 대비 적정하게 집행되고 있는지 확인하고 향후 예산 변경·추가 편성 여부를 면밀히 검토해 주시기 바랍니다. 또한 준공 후 주민들이 신속하게 청사를 이용할 수 있도록 주요 시설의 BF 기준 충족 여부를 사전에 검토·준비하여 주시기 바랍니다.

### □ 방문사진



## 2. 공공청사 신·증축공사(근덕면 행정복지센터 증축)

### □ 사업개요

- 사업위치 : 삼척시 근덕면 교가리 661-1
- 사업면적 : 657.52㎡ (지상2층)
- 총사업비 : 2,900백만원
- 총공정률 : 10%

### □ 추진실적

- 2024. 10월 증축 공사 추진계획 보고
- 2025. 1월 ~ 3월 증축공사 건축기획 용역
- 2025. 2월 ~ 3월 인접건축물 연도변 조사 용역
- 2025. 2월 ~ 5월 기존건축물 철거 실시설계 용역
- 2025. 7월 ~ 11월 기존건축물 철거공사
- 2025. 5월 ~ 12월 증축공사 기본 및 실시설계
- 2026년 1월 증축 공사 착공

### □ 방문의견

- 공공청사 신·증축으로 인한 행정 서비스 향상에 기대가 크며, 공사 기간 중 발생할 수 있는 민원불편·대기·소음·진동·교통 불편에 대한 적극적인 안내와 주민설명회 개최 등을 통한 선제적 대응으로 민원 차단을 철저히 해 주시기 바라며, 준공기한 내에 안정적으로 추진하여 주시기 바랍니다.

### □ 방문사진



### 3. 백두대간 청정임산물 복합체험센터 운영

#### □ 사업개요

- 사업위치 : 삼척시 하장면 번천리 77-1번지 외 3필지
- 조성기간 : 2021년 ~ 2024년
- 사업면적 : 732.61㎡(약222평) / 대지면적: 16,186㎡
- 규 모 : 지상1층 4동
- 총사업비 : 5,000백만원
- 주요시설 : 복합체험관 A(약선차체험장, 판매점, 관리사무실), 복합체험관 B(음식체험장, 민속품전시장), 복합체험관 C(향토음식점), 숲속 체험관(유아놀이공간, 유아휴게실)

#### □ 추진실적

- 2020. 4월 환경부 공모사업(친환경 청정사업) 선정
- 2020. 11월 ~ 2021. 6월 실시설계용역
- 2021. 10월 ~ 2024. 12월 청정임산물 복합체험시설 조성
- 2023. 9월 ~ 2024. 9월 생활밀착형 숲 조성(야외정원)
- 2025. 2월 복합체험시설 건축물 사용 승인(완료)
- 2025. 5월 삼척하장 두타산 산나물축제 추진(청정임산물 복합체험센터 활용)  
- 총 방문인원: 3,157명 / 산나물 채취, 산나물 요리, 전시 등 추진
- 2025. 6월 복합체험시설 관리위탁 계약(수탁자: 번천리주민협동조합)

#### □ 방문의견

- 산림특산물의 주민소득 연계로 지역균형발전을 도모할 것으로 보입니다. 교통 접근성은 떨어지나 경기 불황에도 민간위탁 단체 수익이 창출된다는 점을 통해 경제적 효율성과 차별성이 있다고 생각되며,
- 5월 하장 산나물 축제와 향후 개장되는 삼척 두타산 810 숲속야영장과 연계하는 등 온·오프라인 마케팅 홍보를 추진하여 관광객 유입을 극대화 하고 지역관광 활성화에 기여하여 주시기 바랍니다.

#### □ 방문사진





## VI. 2024회계연도 결산검사 조치사항



## 1. 국도비 보조사업 예산관리 철저

### □ 개선 및 권고사항

- 보조금 사업의 경우 보조금 수령 범위 내에서 집행해야 하나 보조금 수령액이 예산보다 적음에도 사업비를 집행하여 집행잔액이 음수로 나타나는 사업이 확인됩니다. 국도비 사업부서는 국도비 보조사업이 소관 부처의 자금사정에 따라 교부액이 변경될 경우 변경 내역을 통보받아 당해연도 마지막 추가경정예산에 반영될 수 있도록 적극 노력하여 주시기 바랍니다.
- 세입관리부서와 예산부서에서는 업무 협조를 통하여 미수령된 보조사업의 예산편성 및 집행으로 집행잔액이 마이너스가 발생하지 않도록 예산관리 방안을 강구하여 주시기 바랍니다.

### □ 조치결과 및 검토사항

- 예산 미편성, 초과 지출 사업의 수시 모니터링을 통해 추가경정 전 정리 안내 및 추가경정 시 목록 추출 후 부서 배포해서 관리하겠습니다.
- 국·도비 보조금 착금액은 차세대지방재정시스템의 사업별 송금내역과 보조금 수령계좌에 입금되는 금액을 대사하여 수령액에 대하여 일일결산을 실시하고 있으며, 사업별 착금내역을 매월 전체 사업부서에 통보하여 예산편성 및 지출에 차질이 없도록 조치하고 있고,
- 특히 보조금 내시 변경 시 예산 현액 조정을 지원하기 위해 예산(사업)부서와 공유하여 추경(또는 정리추경)에 반드시 반영하여 예산액과 실제 수령액을 일치시켜 결산상 집행잔액이 마이너스가 발생하지 않도록 방지하겠습니다.

## 2. 이월액 및 전년도 사고이월액 불용액 최소화

### □ 개선 및 권고사항

- 사고이월은 명시이월과 달리 다음연도로 재이월이 불가하며, 이월예산은 다음연도 예산현액으로 관리되어 추가경정예산 편성 시 삭감도 불가합니다.
- 재정운영의 효율성을 제고하고 사고이월액에 대한 불용액 발생을 줄이기 위하여 사전에 이월요구 사업에 대하여 면밀히 검토하여 주시고, 연도말 지출원인행위 감축, 이월예산 집행현황 수시 점검 등 이월 후 사후관리를 할 수 있는 개선안을 마련하여 시행하시길 권고드립니다.

### □ 조치결과 및 검토사항

- **사고이월 사전 심사 강화 및 적정성 검토**  
사고이월은 명시이월과 달리 재이월이 불가능하므로, 예산 편성 및 집행 단계에서부터 엄격한 관리체계를 가동하였습니다.
  - **사전 검토제 도입:** 이월 요구 시, 단순 서류 검토를 넘어 집행 가능성 체크를 하였습니다. 용역 지연 사유의 불가피성과 연내 집행 노력도를 면밀히 분석하여 불필요한 이월을 원천 차단하였습니다.
  - **집행 불가 사업의 적기 정리:** 연도 내 집행이 어렵다고 판단되는 사업은 연도말 정리추경 시 과감히 삭감하여, 예산이 사장(死藏)되지 않고 긴급한 타 사업에 재투입되도록 조치하였습니다.
- **연도말 지출원인행위 집중 관리**  
회계연도 말 관행적인 무분별한 지출원인행위를 방지하기 위해 집행 관리 체계를 전면 개선하였습니다.
  - **불요불급한 이월 방지:** 당해 연도 내 완결 가능한 소액 수선비나 물품 구입비 등은 연내 집행을 원칙으로 하였습니다.
  - **실적 중심 모니터링:** 단순 집행을 수치에 의존하지 않고, 실제 공정률과 연동된 집행 현황을 파악하여 부적정한 이월 발생을 방지하였습니다.
- **이월예산 사후관리 및 불용액 최소화 방안**  
이월된 예산이 차년도 예산현액으로 관리되어 삭감이 불가능한 점을 고려하여, 집행 속도를 높이는 데 주력하겠습니다.
  - **이월예산 집행현황 점검:** 분기별로 '이월사업 집행 점검'을 실시함으로써, 집행 부진 사업을 독려하고 불용액을 최소화하는데 주력하겠습니다. 예산의 이월이 '관행'이 아닌 '최후의 수단'이 되도록 관리 체계를 확립하고, 철저한 사전 검토와 상시 점검 그리고 이월사업 관리 내실화를 위한 담당자 교육(연1회)을 통해 재정 운영의 건전성을 확보하는 데 만전을 기하겠습니다.

### 3. 세입금 환급액 최소화

#### □ 개선 및 권고사항

- 2024년 세입금 환급현황을 살펴보면 총 환급액이 지난해 대비 30%가 증가하였습니다. 이는 행정의 신뢰도를 하락시킬 뿐 아니라 불필요한 행정력 낭비를 초래하므로 부과 및 환급업무 처리 시 신중을 기하여 처리해야 할 것입니다.
- 정당부과와 징수로 환급액을 최소화 할 수 있도록 부과자료를 철저히 조사·정비하고 세입 관련 전 부서에 대한 안내 및 교육을 실시하여 세입금 환급액을 최소화 할 것을 권고합니다.

#### □ 조치결과 및 검토사항

- 2024년 환급액의 전년대비 주요 증가 사유는 (주)삼표시멘트의 법인세 소송 승소에 따른 법인지방소득세 16억 환급으로 특수원인이 있었습니다.
- 강원도 주관 환급금 최소화 방안에 따른 체크리스트 사전 점검 실시
  - 사전 안내 실시(신고·납부 세목 민원창구 안내문 비치 및 안내문 발송)
    - ☞ 일반과세 신고후 감면신청에 따른 환급 감소를 위하여 주요 감면 안내 홍보물 비치
  - 사후 안내 이행 실시(미지급 환급금 알림서비스 시행)
  - 환급금 발생 유형(세목별, 사유별, 납세자 유형별)을 분석하여 과오납 사유 적정 관리 및 과오납 사전 방지를 위해 과세 자료(과세대상, 과세표준, 세율, 비과세 및 감면) 오류 가능성을 사전 예측·차단
- 지방세 환급금 최소화를 위한 종합 대책 수립(세무과-1466(2026.1.27.)호)
  - 지방세 부과 오류 최소화로 지방세 환급금 발생 최소화
  - 지방세 환급금 발생 즉시 환급 안내문 발송 및 안내문자(알림톡) 발송
  - 6개월 이상 경과된 미환급금은 정기분 세목 직권 총당 처리
  - 환급금 미지급자에 대한 지방세 및 세외수입 체납 조사 압류 중심
  - 환급금 미지급자 중 사망자는 상속인 조사 환급 처리
  - 지방세 환급 안내 홍보 강화
  - 환급금 청구권(소멸시효)이 경과된 미환급금은 세외수입으로 세입 처리

## 4. 기금 사용을 제고방안 마련

### □ 개선 및 권고사항

- 기금은 지방자치단체 기금관리기본법 제2조에 따라 특정한 목적을 달성하기 위하여 설치·운용하는 자금으로 회계연도마다 기금운용계획을 수립하여 집행합니다. 삼척시의 최근 2년간 기금 조성현황을 보면 사용액이 없거나 기금운용계획 대비 사용률이 저조한 기금이 다수 확인됩니다.
- 지방자치단체 기금관리법 시행령 제5조에 따라 기금의 수입과 지출에 대한 운용계획(변경)을 철저하게 수립하고, 적극적인 정책발굴을 통하여 기금 사용률이 제고될 수 있도록 노력하여 주시기 바랍니다. 또한 기금의 수익성을 높일 수 있도록 유휴자금에 대하여 정기예금 등에 적기에 가입하는 등 기금 운용 효율성 제고를 위한 대책을 강구하여 시행하여 주시기 바랍니다.

### □ 조치결과 및 검토사항

- 기금 운용 활성화
  - 정책수요중심의 신규사업 발굴 및 활성화: 급변하는 행정수요에 대응하기 위해 기금별 고유 목적에 부합하는 사업을 적극 발굴하여 기금의 집행력을 실질적으로 제고하는데 만전을 기하겠습니다.
- 유휴 자금의 전략적 예치 및 운용 관리 강화
  - 자금 흐름 분석을 통한 수익성 제고: 분기별 지출 수요를 예측하여 상시 대기 자금을 제외한 유휴자금을 고금리 정기예금 등 복리효과가 높은 상품으로 적기에 전환 가입함으로써 기금 수익률을 높였습니다.
- 통합재정안정화기금 활용: 2026년 지방자치단체 예산편성운영기준 개정과 관련하여 개별 기금 유휴자금을 통합재정안정화기금(통합계정)으로 관리할 계획으로 이를 통해 높은 예금 수익을 창출하고 일반회계 등과의 자금 융통(예수·예탁)을 활성화하여 시 전체 재정 운용의 탄력성을 확보하겠습니다.

## 5. 부서별 보통예금계좌 관리 철저

### □ 개선 및 권고사항

- 전 부서는 지방자치단체 회계관리에 관한 훈령 [별표 3] 지방자치단체 보통예금계좌 관리기준을 철저히 숙지 및 준수하여 주시고, 주기적으로 보통예금계좌현황을 점검하여 주시길 권고드립니다. 특히 운영목적이 확인되지 않고 장기간 방치된 계좌에 대해서는 계좌용도 확인 및 잔액 세입처리 후 계좌를 해지하는 등의 조치를 취하여 보통예금 계좌관리에 만전을 기하여 주시기 바랍니다. 아울러 보통예금 계좌의 불필요한 잔액이 남아 있지 않도록 예산 반납이나 세외수입처리 등을 적절한 시기마다 시행할 것을 권고드립니다.

### □ 조치결과 및 검토사항

- 보통예금계좌의 체계적이고 효율적인 관리·운영 방안 마련
  - 「삼척시 보통예금계좌 운영·관리 계획」 (회계과-21092(2025.7.10.)호)
- 「삼척시 보통예금계좌 운영·관리 계획」 에 따라 보통예금계좌 운영점검 시기 명시화
  - 분기별 1회 사업부서장이 보통예금계좌를 자체 점검
  - 연 1회 이상 회계책임관은 감사부서에 보통예금계좌 운영 현황 전수조사 실시 요청
    - ※ 삼척시 보통예금계좌 전수조사 결과 ① 2025. 12. 16. 일자 기준 51개부서 195개 계좌를 운용중이며 ② 부서 미상 계좌(5), 미사용·용도 중복 계좌(35) 해지, 연 1회 계좌 비밀번호 미변경 부서, 상반기 이자세입 지연·미처리 부서, 지방재정관리시스템 계좌 정보 미등록 부서, 1천만원 이상 거래시 알림 문자 서비스 미등록 부서를 점검, ③ 점검내용 통보 후 이행 결과를 회계책임관에게 결과 보고(회계과-38535(2025. 12. 18.)호)
- 매년 분기별 점검 및 연 1회 전수조사 지속 추진, 보통예금계좌의 효율적 관리 및 투명성 제고를 위해 더욱 노력하겠습니다.



# 결산 검사 조서



# 검 사 조 서


검사위원 : 김 원 학 (인)

□ 검사대상 : 삼척시

□ 검사기간 : 2026. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)

일 자	검 사 내 용	요구자료
4/6(월)	○ 위원별 업무분장, 결산검사 추진 방향 및 토의	결산위원 교육교재
4/7(화)	○ 2025회계연도 예산규모, 세출 파악	합본예산서
4/8(수)	○ 기금 수입 지출 세부내역 확인	기금부서 보고서
4/9(목)	○ 삼척시 기금계획 변경 현황 파악	2025년 예산서
4/10(금)	○ 국도비 보조금 집행잔액 반납금 파악	2025년 예산서
4/11(토)	○ 재무제표 총괄표 분석	결산서 1권
4/12(일)	○ 공기업특별회계 재무제표 현황 분석	공기업특별회계 결산서
4/13(월)	○ 결산검사 자료수집	이월예산 요구 조서
4/14(화)	○ 결산검사 자료수집	추가경정예산 요구 조서
4/15(수)	○ 주요사업장 답사 대상지 파악 및 선정	의회 현장답사 보고서
4/16(목)	○ 현장방문	업무보고서
4/17(금)	○ 세입금 환급현황 확인	세무과 보고서
4/18(토)	○ 세외수입 체납액 현황 분석	세무과 보고서
4/19(일)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/20(월)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/21(화)	○ 명시, 사고, 계속비 이월조서 검토	결산서 첨부서류
4/22(수)	○ 기타 특별회계 세입, 세출 결산 현황 파악	결산서 1권
4/23(목)	○ 성과보고서 검토	결산서 2권
4/24(금)	○ 정책사업 목표 및 성과지표 분석	결산서 2권
4/25(토)	○ 결산검사 자료수집	2024회계연도 결산 조치사항

# 검 사 조 서

검사위원 : 정 정 순 

검사대상 : 삼척시

검사기간 : 2026. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)

일 자	검 사 내 용	요구자료
4/6(월)	○ 세입·세출 결산 총괄표 분석	결산서 1권
4/7(화)	○ 세입세출금고 출납 확인	잔액증명서
4/8(수)	○ 세출예산 집행 적정성 확인	지출집행현황
4/9(목)	○ 기타특별회계 세입금 내역 확인	세입관리대장
4/10(금)	○ 세입금 미수납액 현황 확인	미수납 내역
4/11(토)	○ 미수납 현황 분석	결산서 1권
4/12(일)	○ 지방세 및 세외수입 징수대책 확인	징수실적요구
4/13(월)	○ 결산검사 자료수집	결산서 1권
4/14(화)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/15(수)	○ 현장방문 대상지 선정	주요업무추진상황 보고서
4/16(목)	○ 현장방문	업무보고서
4/17(금)	○ 주요사업장 방문 자료 정리	
4/18(토)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/19(일)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/20(월)	○ 계속비 결산 명세서 파악	계속비 결산 자료
4/21(화)	○ 세입세출외현금 입출금 내역 검토	집행내역
4/22(수)	○ 예비비 결산 현황 파악	결산서 1권
4/23(목)	○ 성과보고서 검토	결산서 2권
4/24(금)	○ 물품증감현황 확인	물품수급관리계획
4/25(토)	○ 전년도 결산검사 권고사항 검토	전년도 결산검사의견서

# 검 사 조 서

검사위원 : 안 덕 봉 *안덕봉*

□ 검사대상 : 삼척시

□ 검사기간 : 2026. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)

일 자	검 사 내 용	요구자료
4/6(월)	○ 결산검사 분야별 업무분장 확인(재정상황)	
4/7(화)	○ 세입·세출 결산사항 확인	결산서 1권
4/8(수)	○ 국도비 보조금 집행현황 확인 ○ 이월예산 현황 확인	보조금 착금현황, 이월조서
4/9(목)	○ 예산전용 사항 확인	예산부서 보고자료
4/10(금)	○ 결산검사 자료수집	결산서 1권, 결산서 첨부서류
4/11(토)	○ 결산검사 자료수집	결산서 1권, 결산서 첨부서류
4/12(일)	○ 일반회계 세입자료 검사	결산서 1권
4/13(월)	○ 기타특별회계 세입자료 검사	결산서 1권
4/14(화)	○ 일반회계 세입 정리보류 현황 확인	결산서 첨부서류
4/15(수)	○ 기타특별회계 세입 정리보류 현황 확인	결산서 첨부서류
4/16(목)	○ 현장방문	업무보고서
4/17(금)	○ 재정분석자료파악(통합재정수지 등)	전년도 지역통합재정통계보고서
4/18(토)	○ 결산검사 자료수집	결산서 2권, 결산서 첨부서류
4/19(일)	○ 결산검사 자료수집	결산서 2권, 결산서 첨부서류
4/20(월)	○ 기금운용현황 파악, 공유재산·물품현황 파악	공유재산 관리계획
4/21(화)	○ 성인지 예산 집행현황 확인	성인지결산서, 성인지예산서
4/22(수)	○ 수범사례 조사	수상이력 자료
4/23(목)	○ 결산검사의견서 작성	최근3년간 결산검사의견서
4/24(금)	○ 결산검사의견서 작성	최근3년간 결산검사의견서
4/25(토)	○ 결산검사의견서 최종 검토	

# 검 사 조 서

검사위원 : 정재영 *정재영*

□ 검사대상 : 삼척시

□ 검사기간 : 2026. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)

일 자	검 사 내 용	요구자료
4/6(월)	○ 결산검사 업무분장(기금결산, 성과보고서)	
4/7(화)	○ 삼척시 기금현황 파악	기금운용계획
4/8(수)	○ 기금 수입 및 지출내역 확인	기금 집행내역
4/9(목)	○ 성과목표 및 지표 등 확인	2025년 성과계획서
4/10(금)	○ 성과 달성현황 파악	성과보고서
4/11(토)	○ 결산검사 자료수집	결산서 1권, 결산서 첨부서류
4/12(일)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/13(월)	○ 금고 출납 및 장부잔액 확인	잔액증명서
4/14(화)	○ 주요사업장 현장방문지 선정 토의	업무계획 보고서
4/15(수)	○ 현장방문 대상지 현황 파악	사업개요, 현황자료
4/16(목)	○ 현장방문	업무보고서
4/17(금)	○ 이월금 집행현황 파악	사업별집행현황
4/18(토)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/19(일)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/20(월)	○ 수범사례 발굴 자료 수집	수상이력 자료
4/21(화)	○ 국도비 집행현황 확인	보조금 착금 및 지출내역
4/22(수)	○ 이월규모 및 사유별 현황 확인	이월조서
4/23(목)	○ 개선 및 권고사항 작성	전년도 결산검사의견서
4/24(금)	○ 결산검사의견서 작성	
4/25(토)	○ 결산검사의견서 최종 확인	

# 검 사 조 서

검사위원 : 박 출 용



□ 검사대상 : 삼척시

□ 검사기간 : 2026. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)

일 자	검 사 내 용	요구자료
4/6(월)	○ 결산검사 기간 중 유의사항 설명 ○ 결산검사 분야별 위원 업무분장(결산서 첨부서류)	
4/7(화)	○ 세입세출결산 장부, 금고 출납검사	장부 및 잔액증명서
4/8(수)	○ 일반회계 세입세출 결산사항 확인	결산서 1권
4/9(목)	○ 기타특별회계 세입세출 결산사항 확인	결산서 1권
4/10(금)	○ 이월사업 집행실적 분석	사업별예산집행현황
4/11(토)	○ 결산검사 자료수집	결산서 2권, 결산서 첨부서류
4/12(일)	○ 성과보고서 실적 분석	결산서 2권
4/13(월)	○ 세입금 정리보류, 미수납액, 환급내역 분석	결산서 첨부서류
4/14(화)	○ 성인지예산 성과실적 파악	성인지예산 집행현황
4/15(수)	○ 세입세출외현금 입출금내역 확인	출납계산서
4/16(목)	○ 현장방문	업무보고서
4/17(금)	○ 집행잔액 원인별 현황 분석	결산서 1권
4/18(토)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/19(일)	○ 결산검사 자료수집	결산서 첨부서류
4/20(월)	○ 계속비 집행내역 확인	계속비 집행 명세서
4/21(화)	○ 공유재산, 물품 증감내역 검토	공유재산 관리계획
4/22(수)	○ 출자출연기관 현황 확인	출자출연보고서
4/23(목)	○ 결산검사의견서 작성	
4/24(금)	○ 결산검사 개선 및 권고사항 작성	전년도 결산검사의견서
4/25(토)	○ 결산검사의견서 최종 검토	

# 검 사 조 서

검사위원 : 진 호 식 (인)

□ 검사대상 : 삼척시

□ 검사기간 : 2026. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)

일 자	검 사 내 용	요구자료
4/6(월)	○ 위원별 업무분장 확인(재무제표) ○ 결산검사 일반사항 숙지	
4/7(화)	○ 예산회계와 재무회계의 차이에 대한 명세서 분석	결산서 1권
4/8(수)	○ 전년도 결산검사 개선 및 권고사항 조치내역 확인	2024회계연도 결산검사의견서
4/9(목)	○ 부서별 예산 및 집행내역 검토 ○ 국도비 보조사업 집행현황	2025년 예산서 및 지출 자료
4/10(금)	○ 주요사업 추진 현황 및 이월 사업 현황 검토	사업별예산집행현황
4/11(토)	○ 자료확인 및 정리	결산서 1권
4/12(일)	○ 전년대비 재무제표 현황 분석	결산서 1권
4/13(월)	○ 전년대비 재무제표 현황 분석	결산서 1권
4/14(화)	○ 주요사업장 방문지 선정 토의	주요사업장 사업개요
4/15(수)	○ 주요사업장 현황 파악	업무추진 계획서
4/16(목)	○ 현장방문	업무보고서
4/17(금)	○ 자료확인 및 정리	결산서 2권
4/18(토)	○ 자료확인 및 정리	결산서 첨부서류
4/19(일)	○ 성과보고서 실적 분석	성과보고서
4/20(월)	○ 성과 달성현황 파악	성과보고서
4/21(화)	○ 수범사례 등 발굴	2025년 자체평가 자료
4/22(수)	○ 수범사례 작성	
4/23(목)	○ 결산검사의견서 작성 및 검토	
4/24(금)	○ 결산검사의견서 수정 및 보완	
4/25(토)	○ 결산검사의견서 확정	